|  |  |
| --- | --- |
| **Programma DAG 1** Dinsdag 3 november 2020 | |
| **09.00-09.05 uur** | **Welkom en introductie** |
|  | *Door gastvrouw en coördinator* |
| **09.05-12.15 uur** | **Wat is het verdienmodel in de zorg?** |
| *10.00-10.15 pauze* | *Drs. Mark Visser, Directeur De Financieel Economische Zaak,  executive lecture Nyenrode Business Universiteit en de Vrije Universiteit Amsterdam*  U krijgt inzicht in de huidige en toekomstige verdienmodellen van verschillende zorgpartijen.   * Hoe financieel strategische vraagstukken te toetsen in een onzekere  toekomst * Handvatten om beter op de toekomst voorbereid te zijn en bij te sturen * Hoe strategisch voor te sorteren in de zorg? |
| **12.15-13.15 uur** | **Lunch - Restaurant de Lakei** |
| **13.15-17.00uur** | **Investeringsanalyse van projecten in de zorg** |
| *15.00-15.15 pauze* | *Drs. ing. Sander Oude Luttikhuis, Directeur Capax Capital Partners en  Executive lecturer Nyenrode Business Universiteit*  Prestatiebekostiging en resultaatgericht werken zijn voor u inmiddels een feit binnen  het Nederlandse zorgsysteem waar gereguleerde marktwerking is geïntroduceerd. In financieel management nemen investerings- en financieringsbeslissingen een centrale plaats in. Hoe interpreteert en vertaalt u de cijfers tegen de achtergrond van business cases? |
|  | * Waar komen de geldstromen vandaan? * Wat is het financiële verdienmodel? * Betekenis geven aan cijfers, wat is het verhaal bij de cijfers? * Hoe maak je een keuze? * Het selecteren van projecten die een bijdrage leveren aan financiële  performance en financierbaar zijn.   *Voorbereiding:* 1. Welke drie elementen zijn voor u het allerbelangrijkste in de financiële tussentijdse rapportages (van uw afdeling / divisie / organisatie)?  2.     Stel u bent met de leden van de Raad van Toezicht van uw organisatie op vakantie in een tropisch land, ver over de oceaan. Op vrijdagmiddag besluit u met de RvT een belletje te doen naar de zaak om toch met een goed gevoel het weekend in te kunnen gaan. U hebt echter maar 1 kwartje (0,25 cent) om vanuit de telefooncel te bellen en daarom kunt u maar drie vragen stellen. -Wie belt u en waarom deze persoon?  -Welke 3 vragen stelt u om een beeld te krijgen van de financiële performance / financiële weerbaarheid van uw organisatie op dat moment?  3.     Neem de meest recente resultatenrekening / balans en eventueel kasstroom overzicht van uw organisatie mee naar het college, samen met de jaarrekening/jaarverslag.  Gelieve de financiële begrippen van te voren door nemen. (Dit document staat klaar op de documentatiepagina) |
| **17.00-17.30 uur  17.50-18.50 uur** | **Inchecken hotel Diner - Restaurant de Lakei** |
| **19.00-21.00uur** | **Praktijkcase** |
|  | *o.l.v. Drs. ing. Sander Oude Luttikhuis en  Drs. John Kreuze*  *Geen voorbereiding nodig* |
| **21.00 uur** | **Borrel in het Plesman hotel** |

|  |  |
| --- | --- |
| **DAG 2** Woensdag 4 november 2020 | |
| **08.00-08.45 uur** | **Ontbijt – Plesmanhotel** |
| **09.00-12.15uur** | **Strategisch Financieel management** |
| *10.00-10.15 pauze* | *Prof. dr. Dennis Vink, Directeur Center for Finance en Professor of Finance and Investment, Nyenrode Business Universiteit*   * Hoe wordt een business case beoordeeld? * Sturen op getallen door bestuur en RvT * De zin en onzin van cijfers   Voorbereiding:  U krijgt het boek “Basisconcepten Finance: van Boekwaarde naar Marktwaarde” toegestuurd.   1. Graag hoofdstuk 4 en 6 lezen. 2. Op FinanceLogic.nl de 8 filmpjes te bekijken die gaan over financiële analyse. <https://secure.financelogic.nl/videos?locale=nl> 3. Maak de 30-minuten test op de site <https://secure.financelogic.nl/>   De inloggegevens krijgt u per mail toegestuurd nadat u uw boek ontvangen heeft. |
| **12.15-13.15 uur** | **Lunch - Restaurant de Lakei** |
| **13.15-17.00 uur** | **Praktijk business case: Ruwaard van Putten Ziekenhuis** |
| *15.00-15.15 pauze* | *Prof. dr. Dennis Vink*  *Mr. Mark Keuss, Advocaat en partner, Lexence N.V. advocaten & notarissen*  *Mr. Arnout Schennink, Advocaat, Lexence advocaten & notarissen*   * Hoe het financieel (helemaal) mis kan gaan * Reorganisatie en gesprekken met het bestuur en commissarissen * Financiële en arbeidsrechtelijke consequenties   *Geen voorbereiding nodig* |
| **17.00-17.15 uur** | **Afsluiting en evaluatie** |

|  |  |
| --- | --- |
| **DAG 3** Woensdag 18 november 2020 | |
| **08.30 uur** | **Ontvangst** |
| **09.00-12.15uur** | **Ondernemingsfinanciering** |
| *10.00-10.15 pauze* | *Dr. Mike Nawas, oprichter Bishopsfield Capital Partners (London), Associate Professor of Financial Markets Nyenrode Business Universiteit*   * Financiering van bedrijven en instellingen, vanuit het perspectief van vermogensverschaffers * Financiers en financieringsproducten * Ondernemingsfinanciering in de huidige marktomgeving, relevante actualiteiten in de financiële markten |
| **12.15-13.15 uur** | **Lunch - Restaurant de Lakei** |
| **13.15-17.00 uur** | **Financiering in de zorg** |
| *15.00-15.15 pauze* | *Dr. Mike Nawas, oprichter Bishopsfield Capital Partners (London), Associate Professor of Financial Markets Nyenrode Business Universiteit*   * Bedrijfsfinanciering * Projectfinanciering en Publiek-private samenwerking * Kredietwaardigheid en kredietbeoordeling * Praktijk Business Case: RadNet Inc. * Discussie toepasbaarheid in de zorg in Nederland   Voorbereiding: Op de documentatiepagina staat de RadNet case klaar. Gelieve deze op hoofdlijnen door te nemen. |
| **17.00-17.30 uur** | **Afsluiting borrel en certificaat uitreiking** |